



## **ANÁLISE DA GESTÃO DE CUSTOS DE UMA EMPRESA**

### **JORNALÍSTICA NA REGIÃO CENTRAL DO RIO GRANDE DO SUL**

Nícolas Rérisson Bibiano Margarida Peres<sup>1</sup>  
Miriam Cristina Silva dos Santos Momolli<sup>2</sup>  
Matheus Miller de Campos Viana<sup>3</sup>  
Kellen Pedroso Pereira<sup>4</sup>  
Márcia Bandeira Landerdahl Maggioni<sup>5</sup>

**Grupo de Trabalho: Gestão de Custos e Gestão Tributária com ênfase na Contabilidade**

#### **Resumo**

A contabilidade de custos, como elemento fundamental na gestão das organizações, traz contribuições relevantes no que tange ao processamento de informações e auxílio em decisões econômicas. Este estudo parte das contribuições da contabilidade de custos e reconhecendo os impactos que podem ser gerados pela sua adequada utilização para os processos gerenciais e para a tomada de decisão, assim teve por objetivo verificar de que maneira a empresa estudada realiza a gestão de seus custos. Para isso, a pesquisa foi realizada por meio de análise documental e da realização de entrevista, para compreender as práticas atuais de gestão dos custos da empresa. A partir da análise dos documentos e das informações obtidas, foi sugerida a implantação de um setor de controladoria e indicadas as adaptações necessárias para a apropriação na organização do método de custeio escolhido.

**Palavras-chave:** Contabilidade de custos; gestão de custos; empresa jornalística.

## **1 INTRODUÇÃO**

A contabilidade de custos tem grande importância no que diz respeito às tomadas de decisões no campo gerencial, visto que as informações devem ser exatas e adequadas para a permitir a avaliação e a análise dos processos organizacionais. De acordo com Silva *et al.* (2014), este é um dos ramos específicos da contabilidade que trata sobre os procedimentos

---

<sup>1</sup> Graduado no Curso de Ciências Contábeis da Faculdade Metodista Centenário. E-mail: contab.nicolas@gmail.com

<sup>2</sup> Graduada no Curso de Ciências Contábeis da Faculdade Metodista Centenário. E-mail: miriamsantos1510@gmail.com

<sup>3</sup> Graduado no Curso de Administração da Faculdade Metodista Centenário. E-mail: matheusmcviana@hotmail.com

<sup>4</sup> Acadêmica do Curso de Administração da Faculdade Metodista Centenário. E-mail: kellenpedroso@hotmail.com

<sup>5</sup> Docente do Curso de Administração da Faculdade Metodista Centenário. E-mail: marcia.maggioni@yahoo.com.br





# 3ª SEMANA ACADÊMICA E JORNADA DE PESQUISA E EXTENSÃO DOS CURSOS DE ADMINISTRAÇÃO E CIÊNCIAS CONTÁBEIS

COMPORTAMENTO E GESTÃO - 2019



utilização para os processos gerenciais e para a tomada de decisão. Neste sentido, o objetivo geral consiste em verificar de que maneira a empresa estudada realiza a gestão de seus custos.

O estudo justifica-se pela necessidade das organizações de tomarem decisões próximas à precisão, pois é preciso que elas conheçam os seus processos e os seus reflexos na organização e, conseqüentemente, em seus resultados. Além disso, baseado no cenário econômico atual do país, diversas organizações passam por mudanças, em que essas focam os esforços em ramos, serviços, mercadorias ou produtos, direcionando os seus negócios às demandas específicas, de modo que os seus resultados sejam positivos e decorrentes de reflexos das estratégias adotadas.

## 2 METODOLOGIA

Esta pesquisa tem abordagem descritiva, conforme definição de Prodanov e Freitas (2013), pois busca descrever as características dos fatos, neste caso específico, a gestão de custos da empresa estudada. Quanto aos procedimentos técnicos, o estudo classifica-se como um estudo de caso, pela realização da pesquisa em uma organização, verificando seus processos, coletando dados e analisando a realidade em um contexto temporal, social e econômico. O estudo de caso envolve o estudo detalhado, permitindo um amplo conhecimento e interpretações persuasivas para situações específicas.

Com a finalidade de responder ao objetivo proposto, foram coletados os relatórios que a organização utiliza para a sua análise de resultados, a fim de serem avaliadas as formas de gestão de custos da empresa. Foi realizada uma entrevista com o colaborador responsável pelas informações e a partir da observação in loco a estrutura foi analisada e os processos foram acompanhados com o intuito de verificar e analisar suas práticas de gestão de custos.

A metodologia adotada também é classificada como qualitativa, pois há a necessidade de realizar a análise e interpretação dos dados expostos. Com isso, Beuren *et al.* (2004) destacam que a pesquisa contábil pode se basear na teoria, através da utilização de métodos, assim como na interpretação e análise de registros e fatos. Além disso, para Silva e Menezes (2005) a pesquisa qualitativa não necessita de métodos estatísticos, onde o processo e a interpretação dos fenômenos são premissas básicas.

## 3 RESULTADOS E DISCUSSÃO

Fundada em 2016, a empresa jornalística Alfa está situada em Santa Maria - RS, e



**3ª SEMANA ACADÊMICA E JORNADA  
DE PESQUISA E EXTENSÃO DOS CURSOS DE  
ADMINISTRAÇÃO E CIÊNCIAS CONTÁBEIS**  
COMPORTAMENTO E GESTÃO - 2019



desenvolve atividades de edição e impressão diária de jornais. A sua abertura ocorreu após mudanças e direcionamento de negócios de uma outra organização. Os principais produtos que compõem o faturamento da empresa são as vendas de jornais por meio de assinaturas ou dos pontos de venda, a venda de espaços para publicidade local, classificados e publicidade online, além de pacotes, com a oferta conjunta de vários produtos. A empresa conta com a participação de uma pessoa física e uma *holding* que possui dez sócios. Visando a otimização dos processos de controle e gestão, quatro diretores são os dirigentes da organização, sendo cada um responsável por um departamento dentro da sua área de conhecimento.

Ainda, para que se tenha uma aproximação dos sócios - participantes da *holding* - com os processos de gestão da organização, mensalmente são realizadas reuniões de apresentação dos resultados gerenciais, baseados em um demonstrativo de análise gerencial com informações extraídas das escriturações contábeis, além de dados extra contábeis fornecidos pela empresa. Esse relatório é elaborado pela empresa que presta serviços contábeis para a organização, aprovado previamente pelos diretores da Alfa.

Por sua vez, a escrituração contábil tem os seus dados registrados através de centro de custos, com o intuito de preparar os dados contábeis, objetivando a análise dos resultados gerenciais, baseados em quatro departamentos da organização, identificados como comercial, circulação, editorial e administrativo. Após o tratamento, gestão e encerramento dos relatórios contábeis mensais, as informações necessárias para o relatório de análise gerencial são extraídas para que seja possível uni-las com os dados extra contábeis que são fornecidos pela organização, de modo que seja possível elaborar um relatório de análise gerencial com os dados levantados.

Vale ressaltar que de acordo com a definição da empresa, para a análise de resultado, foi definido que todo gasto alocado no centro de custo administrativo é rateado para os demais departamentos na proporção de 50% das despesas para o centro de custo circulação e o restante distribuído em igual proporção para os centros de custos comercial e editorial. Através desta estrutura descrita é possível perceber que existe uma análise do resultado através de departamentos específicos da empresa, em que receitas, custos e despesas são alocadas em centro de custos de acordo com a sua ocorrência. Todavia, não existe uma análise de custos específica sobre o produto final oferecido. Neste contexto, partindo do modelo atual de análise gerencial do resultado, entende-se que são necessárias adaptações de forma a atender a critérios mais claros de custeio, o que leva à sugestão da escolha e implementação de um método



específico de custeio, que possibilite uma gestão estratégica dos custos da empresa.

#### **4 CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Por meio do estudo realizado, entende-se como primordial que a empresa implante um setor de controladoria, para que seja realizado o controle e gerenciamento de processos. Além disso, esse setor será um centralizador de informações, na medida que será o responsável pela coleta e processamento de dados, a fim de elaborar relatórios específicos diariamente, de forma a atender aos critérios definidos para a adoção do método de custeio por absorção. Após a reunião dos dados diários, esses serão processados juntamente das demais informações, onde a partir daí será possível extrair definições acerca do valor unitário da produção.

Dessa forma, para que se tenha um aproveitamento do estudo em questão, é de extrema relevância que ocorra a continuidade do mesmo, através da implantação de um setor de controladoria, além da implementação do método de custeio sugerido. Com isso, é possível realizar novos levantamentos de dados, e realizar avaliações posteriores com o intuito de identificar os impactos acerca das modificações na organização.

#### **REFERÊNCIAS**

BARRETO, M. G. P. **Controladoria na gestão: a relevância dos custos da qualidade**. São Paulo: Saraiva, 2008.

BEUREN, I. M. *et al.* **Como elaborar trabalhos monográficos em contabilidade: teoria e prática**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2004.

GONÇALVES, M. R. *et al.* Análise da gestão de custos aplicada em uma empresa informal de trufas. **Revista Científica Doctum: Multidisciplinar**, v. 1, n. 1, 2018. Disponível em: <<http://revista.doctum.edu.br/index.php/multi/article/view/177/152>>. Acesso em: 11 set 2018.

OLIVEIRA, L. M.; PEREZ JR., J. H. **Contabilidade de custos para não contadores**. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2005.

PRODANOV, C. C.; FREITAS, E. C. **Metodologia do trabalho científico: métodos e técnicas da pesquisa e do trabalho acadêmico**. 2. ed. Novo Hamburgo: Feevale, 2013. Disponível em: <<https://bit.ly/2NwbCaZ>>. Acesso em: 07 out. 2018.

SILVA, J. D. *et al.* Gestão de custos como ferramenta de planejamento e controle: um estudo no Jornal Gazeta do Oeste em Mossoró/RN. In: **Anais do Congresso Brasileiro de Custos - ABC**. 2014. Disponível em: <<https://anaiscbc.emnuvens.com.br/anais/article/view/3689>>. Acesso em: 14 ago. 2018.